



## VIE DU RÉSEAU (p.3)

**Promotions** / Vie de la 62<sup>ème</sup> et 63<sup>ème</sup>  
**Association** / AG du 15 mai  
Mentorat

## RÉCIT DE CARRIÈRE (p.40)

Laurent Lenière, DSS et CTI

## THINK TANK (p.43)

Introduction SSA  
Avancement transition écologique

## Dossier central (p.24)

# INTERNATIONAL ET SÉCURITÉ SOCIALE

## Vie institutionnelle (p.19)

# RENCONTRE AVEC ANNE-LAURE TORRÉSIN, DIRECTRICE DE LA CCMSA

# ÉDITO

*Le collectif des anciens élèves de l'EN3S n'est pas indifférent au contexte politique et institutionnel que nous traversons. Parce que les membres du bureau ont été souvent interrogés ces dernières semaines sur le rôle et la place de notre association, je souhaite en leur nom y revenir dans les quelques lignes qui ouvrent ce nouveau numéro d'Elan social.*

*Notre association regroupe des cadres et dirigeants des organismes de Sécurité sociale pour faire entendre leurs préoccupations de gestionnaires, pour réfléchir ensemble aux enjeux de nos métiers en intergénérationnel et inter-régimes, être force de proposition, dialoguer avec les autorités de tutelle et les caisses nationales, s'entraider et mettre en œuvre une réelle solidarité dans un environnement convivial. Son action nécessite de fédérer largement et ses prises de parole engagent non seulement ses membres mais aussi l'image des gestionnaires de notre service public.*

*Depuis sa création, l'AEN3S considère que ces missions doivent s'exercer en respectant une totale neutralité politique.*

*Pour autant nous mesurons bien que l'importance des votes protestataires, et en particulier les scores réalisés aux derniers scrutins par le RN, sont un motif de préoccupation de beaucoup d'anciens élèves. Cela traduit une crise politique et sociale forte dont chacun doit prendre la mesure. La neutralité n'implique ni le déni, ni le désintéret et j'ai constaté une volonté d'action au sein du bureau comme de la part de nombreux adhérents. La question pour nous est de trouver le cadre approprié pour permettre à chacun, librement, de se mobiliser à la hauteur de ce qu'il estime nécessaire.*



*Quel peut être notre rôle ?*

*Devant le souhait exprimé d'action, le bureau de l'association proposera d'engager à la rentrée un travail pour éclairer le débat public sur les fausses informations ou idées reçues qui touchent à l'action de la Sécurité sociale. Parce que nous disposons d'une expertise dans la conduite des politiques sociales, nous pouvons objectiver les enjeux et peut-être éclairer le débat public et mieux défendre notre action, par exemple sur la lutte contre la fraude. Si vous êtes volontaire pour travailler sur ces sujets, n'hésitez pas à nous le faire savoir ([contact@aen3s.fr](mailto:contact@aen3s.fr)).*

*En interne également, dans nos caisses, nous avons probablement un travail de pédagogie à mener. Nous sommes nombreux en effet à constater que les colères qui touchent la société n'épargnent pas les collaborateurs de notre Institution dont les choix électoraux sont sans doute le reflet du corps électoral. Sur ce champ-là, nous aurions également intérêt à échanger.*

*Enfin, nous devons sans doute nous mobiliser pour identifier les sujets sources d'insatisfaction, de sentiment d'injustice ou de mécontentement dans la conduite de nos politiques, pour alerter les acteurs nationaux de nos constats de terrain.*

*Ces propositions d'action nous semblent permettre aux anciens élèves d'agir dans notre cadre collectif et au regard de notre légitimité liée à nos responsabilités professionnelles. Les délégations régionales seront invitées à proposer des échanges en région sur ces questions à la rentrée.*

*Je vous souhaite bonne lecture de ce nouveau numéro de notre revue et vous invite tous à créer, si ce n'est pas encore fait, votre compte personnel sur le site [www.aen3s.fr](http://www.aen3s.fr).*

*Bon été à tous !*

**Albert LAUTMAN**  
**Président de l'AEN3S**

## P. 3

(3)  
(5)  
(10)

(11)  
(17)

(19)  
(21)

## VIE DU RÉSEAU

**VIE DES PROMOTIONS / 63ème** : Récit de vie de promotion  
62ème : réflexions autour de la gestion de crise et des partenaires sociaux  
Rencontre interpromo 52e - 62e : 10 ans après, ils reviennent !

**VIE DE L'ASSOCIATION / Retour l'AG du 15 mai 2024**  
Dispositif Mentorat AEN3S

**VIE INSTITUTIONNELLE / Rencontre avec Anne-Laure Torrésin, CCMSA**  
Des OSS récompensés aux prix de l'AISS

## P. 24

## DOSSIER CENTRAL

International et Sécurité sociale

## P. 40

## RÉCIT DE CARRIÈRE

Interview de Laurent Lenière : de la DSS au CTI de Melun

## P. 43

(43)  
(48)

## THINK TANK ELAN SOCIAL

Introduction à la Sécurité sociale de l'alimentation  
Think tank transition écologique : financement et transition, méthodes  
et premiers retours

---

## DANS VOTRE PROCHAIN NUMÉRO

**DOSSIER CENTRAL / La branche Recouvrement**

---

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION /** Albert LAUTMAN  
**RÉDACTEUR EN CHEF /** Pauline GARÉ  
**CONCEPTION - RÉALISATION /** Radical.

**DÉPÔT LÉGAL /** ISSN N° 1266-7196 - Tous droits réservés

**COMITÉ DE RÉDACTION /**  
Anne BASTIEN  
Guillaume BERTHOIN  
Evelyne HUGUES EMILI  
Pierre HUMBLLOT  
Lise MARTINET  
Olivier VACCHINO

Cette revue est aussi la vôtre, si vous souhaitez y contribuer ou proposer des articles vous pouvez contacter sa coordonnatrice à l'adresse :

[pauline.gare2@assurance-maladie.fr](mailto:pauline.gare2@assurance-maladie.fr)



## **RETOUR SUR LA VIE DE PROMO DE LA 63ÈME PROMOTION**

RÉDACTION /  
63ème promotion

La promo 63 a bénéficié, depuis le début de la scolarité, de cours magistraux très diversifiés, entre présentation des grands enjeux des différentes branches de la Sécurité Sociale, introduction aux systèmes d'information, sensibilisation aux enjeux de l'intelligence artificielle et de la transition écologique, etc.

En plus petits comités ont eu lieu des ateliers de management et de gestion des ressources humaines, avec des mises en situation parfois hautes en couleur afin de mieux comprendre le travail au quotidien à la sortie de l'EN3S.